

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA SEKOLAH (APBS)  
TERHADAP KINERJA SATUAN PENDIDIKAN, DENGAN  
VARIABEL PEMODERASI BUDAYA ORGANISASI,  
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
(STUDI ATAS PERSEPSI *STAKEHOLDER* INTERNAL)**



**TESIS**

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat Guna  
Mencapai Derajat Magister Sains Program Studi Magister Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta**

**Oleh:  
LINAWATI  
NIM : S4310012**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2013**

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA SEKOLAH (APBS)  
TERHADAP KINERJA SATUAN PENDIDIKAN, DENGAN  
VARIABEL PEMODERASI BUDAYA ORGANISASI,  
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
(STUDI ATAS PERSEPSI *STAKEHOLDER* INTERNAL)**

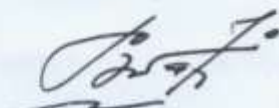
Disusun oleh:

**LINAWATI  
NIM : S4310012**


Telah disetujui Pembimbing

Pada tanggal: 19 Mei 2013

Pembimbing I

  
**Dr. Bandi, M.Si, Ak.**  
**NIP. 196411201991031002**

Pembimbing II

  
**Sri Suranta, SE, M.Si, Ak.**  
**NIP. 197203051997021001**

Mengetahui:

Ketua Program Studi Magister Akuntansi

  
  
**Dr. Payamta, M.Si, Ak. CPA.**  
**NIP. 196609251992031002**

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA SEKOLAH (APBS)  
TERHADAP KINERJA SATUAN PENDIDIKAN, DENGAN  
VARIABEL PEMODERASI BUDAYA ORGANISASI,  
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
(STUDI ATAS PERSEPSI *STAKEHOLDER* INTERNAL)**

Disusun oleh:

**LINAWATI  
NIM : S4310012**

Telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji

Pada tanggal: 19-7-2013

Ketua : Dra. Y Anni Aryani, M.Prof.Acc., Ph.D., Ak.

Sekretaris : Dr. Djuminah, M.Si., Ak.

Anggota I : Dr. Bandi, M.Si., Ak.


Anggota II : Sri Suranta, SE., M.Si., Ak.

Mengetahui,

Direktur PPS UNS

  
**Prof. Dr. Ir. Ahmad Yunus, MS.**  
NIP. 196107171986011001

Ketua Program Studi Magister Akuntansi

  
**Dr. Payamta, M.Si., Ak. CPA.**  
NIP. 196609251992031002

### PERNYATAAN

Nama : Linawati

NIM : S4310012

Program Studi : Magister Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul "**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA SEKOLAH (APBS) TERHADAP KINERJA SATUAN PENDIDIKAN, DENGAN VARIABEL PEMODERASI BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN. (STUDI ATAS PERSEPSI *STAKEHOLDER* INTERNAL)**" adalah betul-betul karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam tesis ini diberi tanda *citasi* dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan tesis dan gelar yang saya peroleh atas tesis tersebut.

Surakarta, 2013



Linawati

## HALAMAN PERSEMBAHAN

- *Ku persembahkan karyaku ini untuk Suamiku dan Putraku tercinta. Terimakasih telah memberikan dukungan pada Bunda untuk menyelesaikan Tesis ini.*
- *Bapak dan Ibu tercinta terimakasih atas do'a yang selama ini menyelimuti ananda.*
- *Terimakasih Ya robbi atas limpahan rahmat dan nikamat\_Mu kepada Hamba.*

## **MOTTO**

- ❖ “Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu selesai (dalam urusan dunia) maka bersungguh-sungguhlah (dalam ibadah) dan hanya kepada Tuhanmu berharap”. (Qs. Al-Insyirah: 6-8)
- ❖ Janganlah hanya menghitung apa yang telah hilang dari kita, tapi hitung apa yang tetap ada dalam diri kita.
- ❖ Hidup untuk memilih.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis ini ditulis untuk memenuhi persyaratan memperoleh derajat Magister pada program studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Dalam proses penulisan tesis ini penulis menyadari telah mendapat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ravik Karsidi, MS. selaku rektor Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Ahmad Yunus, MS. selaku Ketua Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Bapak Dr. Wisnu Untoro, MS. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.
4. Bapak Dr. Payamta, M.Si, Ak. CPA. selaku Ketua Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.
5. Ibu Dra. Y. Anni Aryani M.Prof.Acc.,Ph.D., Ak., selaku Sekretaris Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.
6. Bapak Dr. Bandi, M.Si., Ak. selaku pembimbing yang selalu memotivasi penulis dan memberikan bimbingan serta arahan dalam proses penulisan tesis ini.

7. Bapak Sri Suranta, S.E., M.Si. Ak. selaku pembimbing yang dengan penuh kesabaran, keikhlasan, dan penuh perhatian telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
8. Bapak dan Ibu Dosen program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret, yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.

Penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung selama penulis menyelesaikan studi di Universitas Sebelas Maret. Penulis minta maaf kepada semua pihak yang terkait dalam penulisan tesis ini atas segala kekurangan dan kekhilafan penulis. Harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat.

Surakarta, 2013

Linawati



## DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
ABSTRACT .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ...	9
2.1 Anggaran.....	9

2.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah .....	10
2.3 Partisipasi .....	10
2.4 Kinerja Satuan Pendidikan .....	14
2.5 Budaya Organisasi .....	18
2.6 Komitmen Organisasi .....	19
2.7 Gaya Kepemimpinan .....	20
2.8 Hasil Penelitian Terdahulu .....	22
2.9 Hipotesis.....	24
2.10 Kerangka Berpikir.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian.....	29
3.2 Sumber Data .....	29
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	30
3.5 Teknik Analisis .....	34
3.5.1 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	34
3.5.2 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.5.3 Uji Hipotesis .....	35
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1 Deskripsi Responden .....	37
4.2 Statistik Deskriptif .....	39
4.3 Uji Validitas dan Realibilitas .....	41
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	44
4.4.1 Uji Normalitas .....	44

4.4.2 Uji Multikolinieritas.....	44
4.4.3 Uji Heterokedastisitas.....	45
4.5 Uji Hipotesis .....	46
4.6 Pembahasan .....	48
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN SARAN...	52
5.1 Kesimpulan .....	52
5.2 Implikasi.....	52
5.3 Keterbatasan .....	53
5.4 Saran .....	53
DAFTAR PUSTAKA.....	54
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

<b>TABEL</b>	<b>hal</b>
4.1 Data persebaran responden.....	37
4.2 Responden berdasarkan jabatan.....	38
4.3 Responden berdasarkan masa kerja (keterlibatan) .....	39
4.4 Responden berdasarkan jenjang pendidikan.....	39
4.5 Deskriptif statistik.....	40
4.6 Uji validitas .....	41
4.7 Hasil uji reliabilitas.....	43
4.8 Coefficient .....	44
4.9 Hasil regresi berganda partisipasi penyusunan APBS terhadap kinerja satuan pendidikan dengan varibal moderatornya .....	46

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	Halaman
2.1 Kerangka berpikir .....	28
4.1 Normal P-P Plot.....	44
4.2 Scatterplot.....	45

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA SEKOLAH (APBS) TERHADAP KINERJA SATUAN PENDIDIKAN, DENGAN VARIABEL PEMODERASI BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN (STUDI ATAS PERSEPSI *STAKEHOLDER* INTERNAL)**

**LINAWATI  
NIM : S4310012**

Penelitian ini menguji sejauh mana pengaruh partisipasi dalam penyusunan APBS terhadap kinerja satuan pendidikan di Kota Kediri dengan variabel pemoderasi budaya organisasi, komitmen organisasi dan gaya kepemimpinan. Data penelitian ini diambil dari data primer. Populasi penelitian ini adalah seluruh satuan pendidikan di Kota Kediri. Teknik pengambilan sampel dengan *purposive sampling*. Sampel penelitian ini terdiri dari 20 satuan pendidikan di kota Kediri yang berstatus negeri pada jenjang pendidikan SD, SMP dan SMA. Penelitian ini menggunakan analisis regresi dengan selisih nilai mutlak untuk menguji hipotesis.

Penelitian ini mempunyai tiga hasil. Hasil penelitian ini menunjukkan, pertama terdapat pengaruh antara partisipasi penyusunan APBS terhadap kinerja satuan pendidikan, yang kedua budaya organisasi dan gaya kepemimpinan memoderasi pengaruh antara partisipasi penyusunan APBS terhadap kinerja satuan pendidikan, dan yang terakhir variabel komitmen organisasi tidak memoderasi pengaruh partisipasi penyusunan APBS terhadap kinerja satuan pendidikan.

*Kata kunci: partisipasi APBS, budaya organisasi, komitmen organisasi, gaya kepemimpinan*

## **ABSTRACT**

**ANALYSIS OF THE EFFECT OF THE SCHOOL'S BUDGETING REVENUE  
AND EXPENDITURE PARTICIPATION (APBS) ON THE PERFORMANCE  
OF EDUCATION UNIT, WITH VARIABLE OF MODERATING CULTURE  
ORGANIZATION, ORGANIZATIONAL COMMITMENT, AND  
LEADERSHIP STYLE.  
(STUDY OF PERCEPTION INTERNAL STAKEHOLDER)**

**LINAWATI  
S4310012**

*This study examine the extent of influence of participation in the preparation of APBS on the performance of the unit education in Kediri with the organizational culture, organizational commitment and leadership style as moderating variable. The data are taken from the primary data. The population of the study is all unit education in Kediri. Purposive sampling technique is used to get the sample. The sample study consist of twenty state school in Kediri with ladder elementary level, junior high and high school. The study use the regression analysis with value different absolute approach to test the hypothesis of the study.*

*The study have three results. The results show that, first that there is influence between participation in the preparation of APBS on the performance of the education unit, second that variable of organizational culture and leadership style moderated the effect of participation in the preparation of APBS against education unit performance, and the last that organizational commitment variables doesn't moderate the effect of participation in drafting APBS on education unit performance.*

*Keywords: APBS, organizational culture, organizational commitment, leadership style.*